

إيرادات وزارة التجارة ودورها في تعزيز الموازنة العامة / بحث تحليلي في وزارة التجارة

رغد جمال عباس درويش¹

المستخلص

نظرًا لأن تدفقات الإيرادات توفر الاستقرار المالي لتطوير الأعمال ، والشركات يتم تكليفها بإجراء نموذج إيرادات فردي ، والذي يضمن صحة ونمو مستدام لذلك من المهم مراعاة طريقة إنشاء الإيرادات ، هذه المبادرة تتعلق بآلية توليد الإيرادات التي تصف كيفية توليد الإيرادات من العرض، يهدف بحثنا إلى معرفة ما إذا كان عدد تدفقات الإيرادات والمؤشرات المالية والإنتاجية الأخرى يمكن أن تتنبأ بمبلغ الإيرادات ، وكذلك هدفت هذه الدراسة إلى كشف وتحليل أثر عوامل النجاح للموازنات التخطيطية في تحسين شركات الغذاء في وزارة التجارة.

الكلمات المفتاحية: الإيرادات المخططة، الإيرادات المنفذة، الموازنة التخطيطية

انتساب الباحث

¹ الدائرة الإدارية والمالية، وزارة التجارة، العراق، بغداد، 10011

¹ raghadsudni86@gmail.com

¹ المؤلف المراسل

معلومات البحث

تاريخ النشر: آب 2025

Affiliation of Author

¹ Administrative and Financial
Department, Ministry of Trade,
Iraq, Baghdad, 10011

¹ raghadsudni86@gmail.com

¹ Corresponding Author

Paper Info.

Published: Aug. 2025

Revenues of the Ministry of Trade and its Role in Strengthening the General Budget \ Analytical Research in the Ministry of Trade

Raghad Jamal Abbas¹

Abstract

Since revenue streams provide financial stability for business development, companies are tasked with developing a single revenue model that ensures healthy and sustainable growth. Therefore, it is important to consider how revenue is generated. This initiative relates to the revenue generation mechanism, which describes how revenue is generated from supply. Our research aims to determine whether the number of revenue streams and other financial and production indicators can predict revenue. This study also aims to uncover and analyze the impact of success factors for planning budgets on improving food companies in the Ministry of Commerce.

Keywords: planned revenue, implemented revenue, planning budget

المقدمة introduction

تعتبر الموازنات التخطيطية من أهم الوسائل الفعالة التي تستخدمها إدارة المنظمات في تحقيق الاستخدام الرشيد للموارد المتاحة بأنواعها المختلفة، وتطمح إدارة المنظمات في قطاع التجارة في ظل التطور والتقدم التكنولوجي المتلاحق وزيادة حجمها وأنشطتها ودرجة منافستها إلى تحقيق أهدافها الاستراتيجية بأعلى كفاءة وفعالية ممكنة، حيث تلجأ إلى تحقيق أهدافها باستخدام الوسائل والطرائق والأساليب العلمية المتاحة المتطورة، وخاصة في الجانب المالي من خلال تخطيط مالي دقيق ، لقد تأثرت المنظمات بالمتغيرات المتسارعة للبيئة التنافسية والمحيطية التي تشهد تنديبا واضحا في بيئة الأعمال العربية بسبب التداعيات السياسية في البيئة المحيطة مخاطر أثرت على الأداء المالي مما أثر على نموها واستمرارها، وأثر على أن تحقق أداءً ماليًا متميزًا، والذي يظهر خاصة في القرارات المالية المتخذة وتحسين الأداء المالي، مما

يحتج عليها ضرورة اعتماد طرق وأساليب حديثة ومتطورة من أبرزها الموازنات التخطيطية لذا تهتم هذه الدراسة بأبرز عوامل النجاح للموازنات التخطيطية ودورها في تحسين الأداء المالي واتخاذ القرارات المالية، ومدى الاعتماد عليها في ذلك، بما يضمن استمرارها ونموها وتحقيقها لأداء يميزها عن باقي المنظمات الأخرى وتسعى الدراسة الحالية إلى تحليل أثر التنفيذ الفعال للموازنات التخطيطية بأبعادها على تحسين أداء المنظمات العاملة ، حيث نأمل من خلال تحليل وتشخيص موضوع الدراسة إلى تحقيق الفائدة لأكثر من طرف من أصحاب المصالح فأول المستفيدين من هذه الدراسة هم مديرو شركات الغذاء في وزارة التجارة ، وذلك من خلال إلقاء الضوء على مدى نجاحهم في تبني عوامل النجاح للتنفيذ الفعال للموازنات التخطيطية ، وتأثير هذا التبني على تحسين الأداء المالي لشركاتهم، وجاء البحث بخمسة

وأهداف الشركات التي تضعها الإدارة وخاصة أن الخطة المالية تدخل بشكل رئيس في جميع وظائف الشركة .

2. للموازنات التخطيطية دور مهم في تحسين أداء شركات الغذاء في وزارة التجارة .

3. تشخيص وإلقاء الضوء على الجوانب المهمة التي قد تعكس مدى قدرة الشركات على مواجهة التحديات والمخاطر التي فرضتها التطورات الحاصلة في السوق على المستوى المحلي .

محاور ، تمثل المحور الاول بمنهجية البحث، أما المحور الثاني فاختص بالجانب النظري للدراسة ، وتمثل المحور الثالث بالجانب التحليلي والمبحث الرابع التحليل الاحصائي ، اما المحور الخامس فتمثل بالاستنتاجات والتوصيات ، وأخيرًا نأمل أن تساهم هذه الدراسة في الإضافة إلى المعرفة العلمية لبناء أنموذج العلاقات بين كل من التنفيذ الفعال الدقيق للموازنات التخطيطية بأبعادها المختلفة والأداء المالي .

المحور الاول: منهجية البحث

أولاً: مشكلة البحث

تبين للباحث من خلال الدراسة التحليلية ما قد يوفر البيئة المناسبة لتحقيق الهدف الرئيس من الدراسة الحالية وهو تشخيص وتحسين فهم عوامل النجاح للموازنات التخطيطية بأبعادها المختلفة على الأداء المالي لشركات الغذاء، وتبين كذلك وجود تفاوت بين تلك الشركات من حيث مستوى التنفيذ للموازنات التخطيطية ، ومن هنا انبثقت فكرة البحث للاستجابة على التساؤل الرئيس الآتي :

(هل تعزز إيرادات وزارة التجارة الموازنة العامة ؟)

ثالثاً: أهداف البحث

يهدف البحث الى معرفة النقاط التالية :

- أ. التعرف على التنفيذ الفعال والموزون للموازنات التخطيطية من قبل شركات الغذاء في وزارة التجارة .
- ب. التعرف على مستوى الأداء المالي للشركات عينة البحث .
- ج. تحديد أثر التنفيذ الفعلي للموازنات التخطيطية على تحسين الأداء المالي .

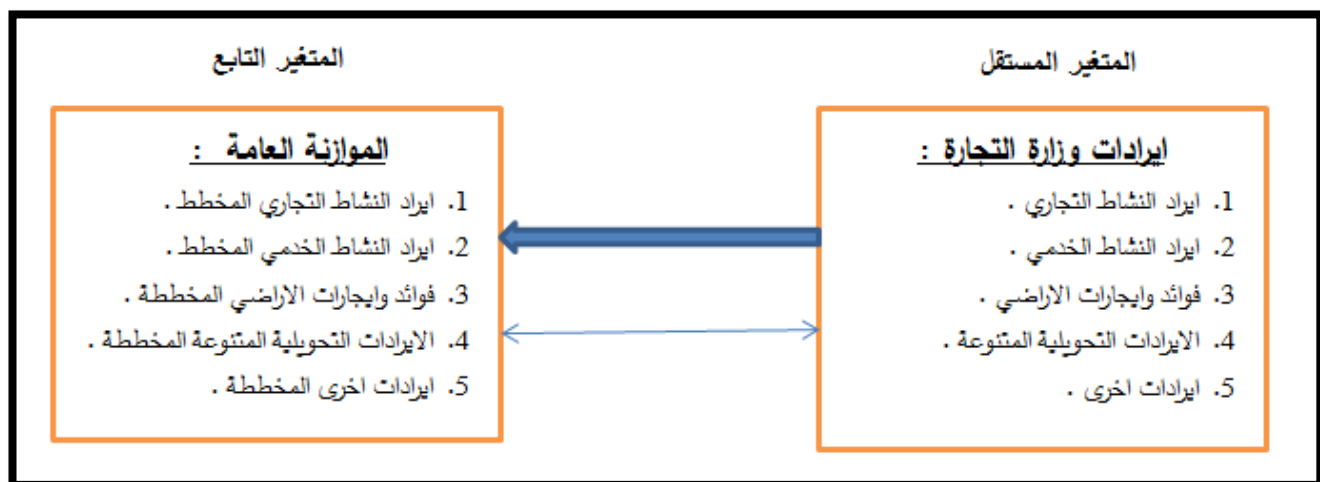
رابعاً : المخطط الفرضي

المخطط الفرضي للبحث يمثل الفكرة الأساسية التي على أساسها يقوم البحث لغرض توضيح إبعاد ومشكلة البحث وتحقيق أهدافه إذ يوضح طبيعة العلاقة بين متغيرات البحث ومدى تأثيرها إذ تضمن المخطط متغيرين أساسيين هما المتغير المستقل ويتمثل بـ (إيرادات وزارة التجارة) والمتغير التابع المتمثل بـ (الموازنة العامة) وكما موضح في الشكل (1).

ثانياً: أهمية البحث

تستمد أهمية البحث من خلال النقاط التالية :

1. مساهمة الموازنات التخطيطية وبشكل فعال في ممارسة إدارات الشركات لأعمالها في مجالات التخطيط والتنسيق والرقابة وتقييم الأداء واتخاذ القرارات من قبل الإدارة العليا، حيث إن الموازنات التخطيطية هي ترجمة كمية لسياسات



الشكل (1) المخطط الفرضي

المصدر: الشكل من اعداد الباحث .

خامسا : حدود البحث الزمانية والمكانية

1. الحدود الموضوعية : يتحدد البحث موضوعياً بما حمله الهدف الرئيس له في بيان مضمون تحليل إيرادات وزارة التجارة على الموازنة العامة، لذا فإن حدود البحث تجسدت بالمتغيرات الآتية :
 - أ. تحليل الإيرادات الفعلية .
 - ب. تحليل الإيرادات المخططة .
- 1.1 الحدود الزمانية والمكانية : تمثلت مدة اعداد البحث للأعداد والتحضير لأجراء الجانب التحليلي للبحث في وزارة التجارة للسنوات (2015- 2021) ، وتم اعتماد سنة 2015 سنة اساس وتم اختيار الشركة العامة (لتجارة المواد الغذائية ، لتجارة الحبوب ، لتصنيع الحبوب) عينة البحث وفقا لتوافر البيانات التي يتطلبها البحث .

سادسا: التعريفات الاجرائية لمتغيرات البحث

تتضمن التعريفات الاجرائية مايلي :-

- الإيرادات :** المبلغ الإجمالي للدخل الناتج عن بيع السلع أو الخدمات المتعلقة بعمليات وأنشطة الشركة التجارية الأساسية .
- الإيرادات الفعلية:** هي مجموع المبالغ التي تحققها الشركة نتيجة انجاز الأنشطة والمشاريع الاستثمارية المخطط لها مسبقا خلال فترة زمنية معينة .
- الإيرادات المخططة:** هي الخطة الإيرادية لما تسعى وتطمح الشركات الوصول اليه من خلال رسم طرق علمية وعملية لتنفيذ مجموعة من الأنشطة والمهام خلال فترة زمنية معينة.

المحور الثاني: الإطار النظري**1. المفهوم والاهمية**

- الإيرادات :** كل ما تكسبه الشركة من إجمالي الدخل خلال فترة زمنية محدّدة وتشمل الإيرادات إجمالي المبيعات، ولكنها قد تشمل أيضاً الدخل الناتج من الأنشطة غير المتعلقة بالمبيعات مثل الاستثمارات وبيع الموجودات ، وتكون الإيرادات على نوعين [1]:

الإيرادات التشغيلية : ومصدرها من العمليات التجارية الأساسية للشركة.

الإيرادات غير التشغيلية : ومصدرها من أنشطة خارج العمليات الأساسية للشركة.

عناصر الإيرادات : الإيرادات هي الدخل الذي يتم جمعه من عدة مصادر وتتضمن [2] و [3] :

- أ. **الإيرادات من المبيعات** وهي المبالغ التي يتم جمعها من الزبائن عند بيع منتجات لهم مثل المكائن والآلات، المعدات، السيارات، الرز ، الشلب ، الطحين ، الخ .
- ب. **الإيرادات من تقديم الخدمات** وتشمل جميع الرسوم التي يتم دفعها للاستفادة من الخدمات المقدمة مثل فواتير الهاتف والإنترنت ورسوم استخراج الوثائق والمستندات وغيرها .
- ج. **إيرادات الإيجار** وهي المبالغ التي تحصل عليها عندما تؤجر شيئا لشخص آخر في إطار عقود الإيجار مثل السيارات أو الابنية أو الآلات التصوير أو الأجهزة الإلكترونية .
- د. **إيرادات الفوائد** وتشير إلى الأموال التي تحصل عليها من المصارف أو المؤسسات المالية عند إيداع الاموال فيها وتتمثل هذه الأموال في الفوائد التي تحصل عليها عند عملية الادخار ، ويمكن حساب هذه الفوائد بناء على معدل الفائدة السنوي المتفق عليه مع المصرف أو المؤسسة المالية .

2. طرق تحصيل الإيرادات

- يتم تحصيل الإيرادات عادة بإحدى الطرق الثلاث التالية [4] و [5]:
- أ. **التحصيل المباشر :** يتم عندما يدفع الزبون المبلغ المستحق للشركة أو الدولة مباشرة عند استلام السلعة أو الخدمة.
 - ب. **التحصيل الغير مباشر :** يتم عن طريق شيكات غير مصدقة .
 - ج. **الاستقطاع :** يتم استقطاع مبالغ من بنود مصروفات الميزانية على سبيل المثال استقطاع مبالغ من موردي الخدمات أو المقاولين كغرامة أو استقطاع مبالغ من رواتب الموظفين عن مبالغ سبق صرفها أو استقطاع مبالغ من مستحقات الموظفين مقابل خصم في الراتب .

وتتمثل رؤيتنا النظرية الرئيسية في أن تحصيل التدفقات على نطاق واسع، مثل ضرائب الدخل والفوائد المتنوعة ، يتطلب ارتفاع الطلب على الخدمات والمنتجات الحكومية وارتفاع المعروض من المؤسسات البيروقراطية ، فإذا كان الطلب منخفضاً، فبغض النظر عن القدرة الكامنة على زيادة الإيرادات، فلن تكون هناك إرادة كافية للتغلب على مقاومة دافعي الضرائب لمستويات الضرائب المرتفعة فضلا عن الفوائد والايجازات المتحققة بداية المنافسة أو توسع الامتياز يغير هذه الحسابات. ومع ذلك فإن الدول التي تواجه صدمة الطلب لديها خياران متعارضان لا تأخذهما عادة النظريات الحالية للقدرة المالية في وقت واحد ويمكن للحكومات إما "البناء" من خلال الاستثمار لتوسيع القاعدة الضريبية والفوائد ، أو "البناء" من خلال استغلال الاقتصاد أذ تعتبر المستويات الحالية من

(1):

$$(1) \quad \text{نسبة التنفيذ} = \frac{\text{الإيرادات المنفذة}}{\text{الإيرادات المخططة}} \%$$

1. إيرادات النشاط التجاري : إيرادات النشاط التجاري للشركات عينة

البحث وللفترة (2015-2021) والتي يوضحها الجدول رقم

(1) .

المحور الثالث : الجانب العملي

تم احتساب نسبة التنفيذ لكل إيراد مدرج في ادناه وفق المعادلة

الجدول (1) يبين نتائج إيرادات النشاط التجاري للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) المبالغ بالآلاف

السنة	الغذائية			تجارة الحبوب			تصنيع الحبوب		
	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ
2015	34,025,480	40,000,000	0,85	83,675,071	3,859,744	21,7	8,626,960	20,000,000	0,4
2016	33,075,493	40,000,000	0,83	574,606,909-	4,038,399	142,3-	10,450,382	17,000,000	0,6
2017	-	-	-	-690,452,511	3,963,095	174,2-	15,791,864	18,000,000	0,9
2018	-	-	-	275,726,840	4,923,384	56	25,863,973	39,000,000	0,7
2019	-	-	-	510,280,724	7,813,029	65,3	31,625,003	40,500,000	0,8
2020	-	-	-	295,092,432	67,876,471	4,3	29,304,049	40,500,000	0,7
2021	-	-	-	72,277,220-	8,007,240	9	30,107,149	40,500,000	0,7

المصدر : من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء .

يلاحظ من الجدول اعلاه :

المتحققة خلال السنوات (2018 و 2019 و 2020 و 2021)

لتبلغ بنسبة (56 ، 65,3 ، 4,3 ، 9) على التوالي .

ج. حققت الشركة العامة لتصنيع الحبوب إيرادات منخفضة

مقارنة بما مخطط له خلال سنوات البحث اذ بلغت (0,4 ،

0,6 ، 0,9 ، 0,7 ، 0,8 ، 0,7 ، 0,7) على التوالي .

2. إيرادات النشاط الخدمي : إيرادات النشاط الخدمي للشركات عينة

البحث وللفترة (2015- 2021) والتي يوضحها جدول رقم

(2).

الجدول رقم (2) يبين نتائج إيرادات النشاط الخدمي للشركات عينة البحث وللفترة (2015- 2021) المبالغ بالآلاف

السنة	الغذائية			تجارة الحبوب			تصنيع الحبوب		
	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ
2015	5,006,286	10,150,000	0,49	8,529,869	28,875,809	0,30	1,336,061	5,000,000	0,27
2016	4,284,150	11,000,000	0,39	10,950,866	25,164,567	0,44	3,185,310	5,500,000	0,58
2017	-	-	-	8,534,847	27,162,287	0,31	3,683,969	5,500,000	0,67

2018	-	-	-	10,307,699	19,056,925	0,54	1,603,054	5,500,000	0,29
2019	-	-	-	19,270,626	16,213,257	1,19	1,915,095	3,300,000	0,58
2020	-	-	-	9,003,567	16,213,257	0,56	2,782,295	3,300,000	0,84
2021	-	-	-	20,477,753	17,645,131	1,16	3,321,708	3,300,000	1,01

المصدر : من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء

يلاحظ من الجدول اعلاه :

ج. بينما حققت الشركة العامة لتصنيع الحبوب إيرادات النشاط الخدمي مقارنة بما مخطط له خلال سنوات البحث بنسبة (0,27 ، 0,58 ، 0,67 ، 0,29 ، 0,58 ، 0,84 ، 1,01) على التوالي .

أ. حققت الشركة العامة لتجارة المواد الغذائية إيراد للنشاط الخدمي خلال عامي 2015 و 2016 بلغ بنسبة (0,49 ، 0,39) على التوالي.

ب. بلغت نسبة تحقيق الإيراد للنشاط الخدمي للشركة العامة لتجارة الحبوب مقارنة بالإيرادات المخططة للنشاط ذاته خلال سنوات البحث (0,30 ، 0,44 ، 0,31 ، 0,54 ، 1,19 ، 0,56 ، 1,16) على التوالي .

3. فوائد وإيجارات الأراضي : فوائد وإيجارات الأراضي للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) والتي يوضحها جدول (3).

الجدول (3) يبين نتائج فوائد وإيجارات الأراضي للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) المبالغ بالآلاف

السنة	الغذائية			تجارة الحبوب			تصنيع الحبوب		
	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ
2015	87,197	625,000	0,14	112,804	87,325,425	0,001	-	-	-
2016	63,000	625,000	0,10	11,897	32,660,141	0,004	-	-	-
2017	110,496	625,000	0,18	-	36,543,273	0	-	-	-
2018	322,410	625,000	0,52	2,843,385	28,810,114	0,1	-	-	-
2019	172,721	625,000	0,28	1,937,236	28,810,114	0,06	-	-	-
2020	24,811	625,000	0,04	-	28,810,114	0	-	-	-
2021	717,025	625,000	1,15	-	28,810,114	0	-	-	-

المصدر : من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء

يلاحظ من الجدول اعلاه :

بنسبة (0,1 ، 0,06) على التوالي ، بينما خلال عامي 2020 و 2021 لم تحقق الشركة إيرادات لهذا النشاط على الرغم من التخطيط له .

ج. عدم وجود إيراد مخطط ومنفذ للشركة العامة لتصنيع الحبوب خلال سنوات البحث للفوائد وإيجارات الأراضي .

4. الإيرادات التحويلية المتنوعة : الإيرادات التحويلية المتنوعة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) والتي يوضحها جدول (4).

أ. حققت الشركة العامة لتجارة المواد الغذائية أعلى إيراد للفوائد والإيجارات للأراضي مقارنة بالشركة العامة لتجارة الحبوب خلال سنوات البحث إذا بلغت بنسبة (0,14 ، 0,10 ، 0,18 ، 0,52 ، 0,28 ، 0,04 ، 1,15) على التوالي .

ب. بينما بلغت نسبة تحقيق الإيراد للشركة العامة لتجارة الحبوب خلال عامي 2015 و 2016 (0,001 ، 0,004) مقارنة بما مخطط له ، ثم انعدم تحقيق الإيراد للفوائد وإيجارات الأراضي خلال عام 2017 عما مخطط له ثم ارتفعت إيرادات النشاط المتحقق خلال عامي (2018 و 2019) لتبلغ

الجدول (4) يبين نتائج الإيرادات التحويلية المتنوعة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) المبالغ بالآلاف

السنة	الغذائية			تجارة الحبوب			تصنيع الحبوب		
	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ
2015	3,809,469	1,000,000	3,81	4,063,891	116,767,309	0,03	15,485,534	5,000,000	3,10
2016	1,023,909	1,000,000	1,02	1,650,382	26,886,284	0,06	22,257,197	28,000,000	0,79
2017	2,835,236	1,000,000	2,84	6,743,983	217,977,917	0,03	21,920,502	33,000,000	0,66
2018	83,465	1,000,000	0,08	7,247,296	92,088,702	0,08	21,580,641	33,000,000	0,65
2019	70,272	1,000,000	0,07	7,441,940	36,475,887	0,20	20,675,318	40,000,000	0,52
2020	3,196,987	1,000,000	3,2	4,826,308	342,515,887	0,01	22,958,156	40,000,000	0,06
2021	1,387,290	1,000,000	1,39	1,102,210	345,789,033	0,003	35,241,002	40,000,000	0,88

المصدر : من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء

يلحظ من الجدول اعلاه :

ج. بينما حققت الشركة العامة لتصنيع الحبوب إيرادات تحويلية متنوعة مقارنة بما مخطط له خلال سنوات البحث بنسبة (3,10 ، 0,79 ، 0,66 ، 0,65 ، 0,52 ، 0,06 ، 0,88) على التوالي .

أ. حققت الشركة العامة لتجارة المواد الغذائية إيرادات تحويلية متنوعة خلال سنوات البحث اذا بلغت بنسبة (3,81 ، 1,02 ، 2,84 ، 0,08 ، 0,07 ، 3,2 ، 1,39) على التوالي .
ب. بلغت نسبة تحقيق الإيراد للشركة العامة لتجارة الحبوب خلال سنوات البحث بنسبة (0,03 ، 0,06 ، 0,03 ، 0,08 ، 0,20) على التوالي .

5. إيرادات أخرى : إيرادات أخرى للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) والتي يوضحها جدول رقم (5)

الجدول (5) يبين نتائج إيرادات أخرى للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) المبالغ بالآلاف

السنة	الغذائية			تجارة الحبوب			تصنيع الحبوب		
	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ	الإيرادات المنفذة	الإيرادات المخططة	نسبة التنفيذ
2015	306,811	3,075,000	0,10	3,228,506	83,240,689	0,04	13,481,835	-	-
2016	466,768	3,075,000	0,15	5,560,463	54,073,095	0,10	26,845,641	-	-
2017	4,082,851	3,075,000	1,33	7,103,491	18,378,417	0,39	18,606,031	-	-
2018	3,237,046	3,075,000	1,05	4,110,926	175,089,439	0,02	1,435,960	-	-
2019	3,426,489	3,075,000	1,11	3,170,952	74,538,438	0,04	156,756	-	-
2020	2,167,856	3,075,000	0,70	1,509,804	374,538,438	0,004	29,507	-	-
2021	4,436,802	3,075,000	1,44	15,269,277	373,544,957	0,04	830,811	-	-

المصدر : من اعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء

يلحظ من الجدول اعلاه :

ب. بينما بلغت نسبة تحقيق الإيرادات الأخرى للشركة العامة لتجارة الحبوب خلال سنوات البحث بنسبة (0,04 ، 0,10 ، 0,39 ، 0,02 ، 0,04 ، 0,004) على التوالي .

أ. حققت الشركة العامة لتجارة المواد الغذائية إيرادات أخرى خلال سنوات البحث اذا بلغت بنسبة (0,10 ، 0,15 ، 1,33 ، 1,05 ، 1,11 ، 0,70 ، 1,44) على التوالي .

المحور الرابع : التحليل الاحصائي

ج. بينما حققت الشركة العامة لتصنيع الحبوب إيرادات

1. النشاط التجاري : إيراد النشاط التجاري المخطط

والمنفذ للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021)

والتي يوضحها الجدولين (6) و (7) .

الجدول (6) يبين نتائج إيراد النشاط التجاري للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) المبالغ بالآلاف

السنة	الغذائية	تجارة الحبوب	تصنيع الحبوب	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الاختلاف	الاهمية النسبية
الاييرادات المخططة	الاييرادات المخططة	الاييرادات المخططة	الاييرادات المخططة	الاييرادات المخططة	الاييرادات المخططة	الاييرادات المخططة	الاييرادات المخططة
2015	40,000,000	3,859,744	20,000,000	21,286,581	18104446.82	85.05098369	16.1
2016	40,000,000	4,038,399	17,000,000	20,346,133	18212815.3	89.51487391	15.4
2017	-	3,963,095	18,000,000	10,981,548	9925590.712	90.38426244	5.5
2018	-	4,923,384	39,000,000	21,961,692	24095806.25	109.71744	111.
2019	-	7,813,029	40,500,000	24,156,515	23113178.85	95.68093464	12.2
2020	-	67,876,471	40,500,000	54,188,236	34149027.51	63.0192646	27.3
2021	-	8,007,240	40,500,000	24,253,620	21448175.31	88.43288264	12.2
المجموع	80,000,000	100,481,362	215,500,000				

المصدر: أعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء

الجدول (7) يبين نتائج إيرادات النشاط التجاري للمنفذة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021)

السنة	الغذائية	نسبة	تجارة الحبوب	نسبة	تصنيع الحبوب	نسبة	المبالغ بالآلاف
الاييرادات المنفذة	التنفيذ	الاييرادات المنفذة	التنفيذ	الاييرادات المنفذة	التنفيذ	الاييرادات المنفذة	التنفيذ
2015	34,025,480	0,85	83,675,071	21,7	8,626,960	0,4	170*109*42
2016	33,075,493	0,83	-574,606,909	142,3-	10,450,382	0,6	-177027011.3
2017	0	-	690,452,511-	174,2-	15,791,864	0,9	7895932
2018	0	-	275,726,840	56	25,863,973	0,7	100530271
2019	0	-	510,280,724	65,3	31,625,003	0,8	180635242.3
2020	0	-	295,092,432	4,3	29,304,049	0,7	160*132*108
2021	0	-	-72,277,220	9	30,107,149	0,7	-14056690.33
المجموع	67,100,973		517,890,938		151,769,380		

المصدر: أعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء

الاختلاف(158.2852498) وبمستوى اهمية (73.5%) مقارنة

بالسنوات الاخرى.

- ان أغلب إيرادات النشاط التجاري حققتها الشركة العامة لتصنيع الحبوب مقارنة بالإيرادات الأخرى إذ تراوحت ما بين (31,625,003-8,626,960) الف دينار.

يلاحظ من الجدولين (6,7) اعلاه :

- ان سنة (2019) احتلت المرتبة الاولى اذ حققت عينة البحث إيرادات مجموعها بلغ (541,905,727) الف دينار مقارنة بإيرادات السنوات الأخرى بوسط حسابي (180635242.3) بانحراف معياري مقدراه (285918944.6)، إذ بلغ معامل

يوضحها الجدولين رقم (8) و (9) .

2. إيرادات النشاط الخدمي : إيرادات النشاط الخدمي المخططة والمنفذة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) والتي

الجدول (8) يبين نتائج إيرادات النشاط الخدمي المخططة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) المبالغ بالآلاف

السنة	الغذائية	تجارة الحبوب	تصنيع الحبوب	معامل الاختلاف	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الاهمية النسبية
الايادات المخططة	الايادات المخططة	الايادات المخططة	الايادات المخططة	معام	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الاهمية النسبية
2015	10,150,000	28,875,809	5,000,000	85.61830395	14,675,270	12564716.99	21.7
2016	11,000,000	25,164,567	5,500,000	73.05087501	13,888,189	10145443.59	20.5
2017	0	27,162,287	5,500,000	131.8972019	10,887,429	14360214.21	116.
2018	0	19,056,925	5,500,000	119.8222008	8,185,642	9808215.994	12.1
2019	0	16,213,257	3,300,000	131.7330333	6,504,419	8568468.444	9.6
2020	0	16,213,257	3,300,000	131.7330333	6,504,419	8568468.444	9.6
2021	0	17,645,131	3,300,000	134.365925	6,981,710	9381039.667	10.3
المجموع	21,150,000	132,686,102	28,100,000				

المصدر: أعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء

الجدول (9) يبين نتائج إيرادات النشاط الخدمي المتحققة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) المبالغ بالآلاف

السنة	الغذائية	تجارة الحبوب	تصنيع الحبوب	نسبة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الاختلاف	الاهمية النسبية
الايادات المنفذة	التفويض	الايادات المنفذة	التفويض	نسبة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الاختلاف	الاهمية النسبية
2015	5,006,286	0,49	8,529,869	0,30	1,336,061	0,27	72.56120594	13
2016	4,284,150	0,39	10,950,866	0,44	3,185,310	0,58	68.44030532	16.1
2017	-	-	8,534,847	0,31	3,683,969	0,67	70.06731451	10.7
2018	-	-	10,307,699	0,54	1,603,054	0,29	93.13617462	10.4
2019	-	-	19,270,626	1,19	1,915,095	0,58	100.2215815	10.3
2020	-	-	9,003,567	0,56	2,782,295	0,84	78.22840521	10.3
2021	-	-	20,477,753	1,16	3,321,708	1,01	92.35639586	20.8
المجموع	9,290,436	66,597,474	14,505,784					

المصدر: أعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء

يلاحظ من الجدولين (8,9) اعلاه :

الاختلاف (92.35639586) وبمستوى اهمية (20.8%)

مقارنة بالسنوات الأخرى.

- ان أغلب إيرادات النشاط الخدمي تحققها الشركة من تجارة الحبوب مقارنة بالإيرادات الأخرى إذ بلغت (66,597,474) ألف دينار.

- ان سنة (2021) احتلت المرتبة الأولى إذ حققت عينة البحث إيرادات مجموعها بلغ (23,799,461) ألف دينار مقارنة بإيرادات السنوات الأخرى بوسط حسابي (11,899,731) بانحراف معياري مقداره (10990162.21) إذ بلغ معامل

2021) والتي يوضحها الجدولين (10) و (11) .

3. فوائد وإيجارات الأراضي : فوائد وإيجارات الأراضي

المخططة والمنفذة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-

الجدول (10) يبين نتائج فوائد وإيجارات الأراضي المخططة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) المبالغ بالآلاف

السنة	الغذائية	تجارة الحبوب	مجموع الإيرادات المخططة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الاختلاف	الاهمية النسبية
2015	625,000	87,325,425	87,950,425	43,975,213	61,306,458	139.4113978	31.8
2016	625,000	32,660,141	33,285,141	16,642,571	22,652,265	136.1103769	112.
2017	625,000	36,543,273	37,168,273	18,584,137	25,398,054	136.6652382	13.4
2018	625,000	28,810,114	29,435,114	14,717,557	19,929,885	135.4157163	10.6
2019	625,000	28,810,114	29,435,114	14,717,557	19,929,885	135.4157163	10.6
2020	625,000	28,810,114	29,435,114	14,717,557	19,929,885	135.4157163	10.6
2021	625,000	28,810,114	29,435,114	14,717,557	19,929,885	135.4157163	10.6
المجموع	4,375,000	271,769,295					

المصدر: أعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء

الجدول (11) يبين نتائج فوائد وإيجارات الأراضي المتحققة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) المبالغ بالآلاف

السنة	الغذائية	نسبة التنفيذ	تجارة الحبوب	نسبة التنفيذ	مجموع الإيرادات المنفذة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الاختلاف	الاهمية النسبية
2015	87,197	0,14	112,804	0,001	200,001	100,001	18106.88335	18.10679281	2.2
2016	63,000	0,10	11,897	0,004	74,897	37,449	36135.27784	96.49325831	0.2
2017	110,496	0,18	0	0	110,496	55,248	78132.47089	141.4213562	0
2018	322,410	0,52	2,843,385	0,1	3,165,795	1,582,898	1782598.518	112.6161686	57.9
2019	172,721	0,28	1,937,236	0,06	2,109,957	1,054,979	1247700.522	118.2678625	39.4
2020	24,811	0,04	0	-	24,811	12,406	17544.02635	141.4213562	0
2021	717,025	1,15	0	-	717,025	358,513	507013.2398	141.4213562	0
المجموع	1,497,660		4,905,322						

المصدر: أعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء

يلاحظ من الجدولين (11,10) اعلاه :

(112.6161686) وبمستوى أهمية (57.9%) مقارنة

بالسنوات الأخرى.

• ان أعلى إيرادات فوائد وإيجارات الأراضي تحققها الشركة

لتجارة الحبوب مقارنة بالإيرادات الأخرى إذ بلغت

(4,905,322) ألف دينار .

• ان سنة (2018) احتلت المرتبة الأولى إذ حققت عينة البحث

إيرادات مجموعها بلغ (3,165,795) ألف دينار مقارنة

بإيرادات السنوات الأخرى وبوسط حسابي بلغ

(1,582,898) بانحراف معياري مقداره

(1782598.518)، إذ بلغ معامل الاختلاف

4. الإيرادات التحويلية المتنوعة: الإيرادات التحويلية المتنوعة (2021) والتي يوضحها الجدولين رقم (12) و(13) المخططة والمنفذة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021).

الجدول (12) يبين نتائج الإيرادات التحويلية المتنوعة المخططة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) المبالغ بالآلاف

					تجارة الحبوب	الغذائية	السنة
الاهمية النسبية	معامل الاختلاف	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	مجموع الايرادات المخططة	الايرادات المخططة	الايرادات المخططة	
9.9	139.019648	81859849.23	58,883,655	117,767,309	116,767,309	1,000,000	2015
2.3	131.2786383	18304366.96	13,943,142	27,886,284	26,886,284	1,000,000	2016
18.4	140.1297068	153426556.5	109,488,959	218,977,917	217,977,917	1,000,000	2017
7.8	138.3829347	64409438.87	46,544,351	93,088,702	92,088,702	1,000,000	2018
3.16	133.8740309	25085240.27	18,737,944	37,475,887	36,475,887	1,000,000	2019
28.9	140.5979803	241488199.6	171,757,944	343,515,887	342,515,887	1,000,000	2020
29.2	140.6057517	243802663.3	173,394,517	346,789,033	345,789,033	1,000,000	2021
					1,178,501,019	7,000,000	المجموع

المصدر: أعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء

الجدول (13) يبين نتائج الإيرادات التحويلية المتنوعة المتحققة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) المبالغ بالآلاف

السنة	الإيرادات المخططة	الإيرادات المخططة	تجارة الحبوب	نسبة التنفيذ	تصنيع الحبوب	نسبة التنفيذ	مجموع الإيرادات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الاختلاف	الأهمية النسبية
2015	3,809,469	3,81	4,063,891	0,03	15,485,534	3,10	23,358,894	7,786,298	6668947.359	85.64978323	13.9
2016	1,023,909	1,02	1,650,382	0,06	22,257,197	0,79	24,931,488	8,310,496	12082258.43	145.3855273	14.8
2017	2,835,236	2,84	6,743,983	0,03	21,920,502	0,66	31,499,721	10,499,907	10081769.11	96.01769911	18.7
2018	83,465	0,08	7,247,296	0,08	21,580,641	0,65	28,911,402	9,637,134	10946032.99	113.5818283	17.2
2019	70,272	0,07	7,441,940	0,20	20,675,318	0,52	28,187,530	9,395,843	10440559.56	111.1189191	16.7
2020	3,196,987	3,2	4,826,308	0,01	22,958,156	0,06	30,981,451	10,327,150	10969065.59	106.2158024	18.4
المجموع	11,019,338		31,973,800		124,877,348						

المصدر: أعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء

يلاحظ من الجدولين (12، 13) أعلاه

- ان أغلب الإيرادات التحويلية المتنوعة تحققت الشركة العامة لتصنيع الحبوب مقارنة بالإيرادات الأخرى إذ بلغت (124,877,348) ألف دينار .

- ان سنة (2017) احتلت المرتبة الأولى إذ حققت إيرادات مجموعها بلغ (31,499,721) ألف دينار مقارنة بإيرادات السنوات الأخرى بوسط حسابي بلغ (10,499,907) وبانحراف معياري مقداره (10081769.11) إذ بلغ معامل الاختلاف (96.01769911) وبمستوى أهمية (18.7%) مقارنة بالسنوات الأخرى.

5. إيرادات أخرى: الإيرادات الأخرى المخططة والمنفذة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) والتي يوضحها الجدولين (14) و (15) .

الجدول (14) يبين نتائج الإيرادات الأخرى المخططة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) المبالغ بالآلاف

السنة	الإيرادات المخططة	الإيرادات المخططة	مجموع الإيرادات	الانحراف المعياري	معامل الاختلاف	الأهمية النسبية
2015	3,075,000	83,240,689	86,315,689	56685702.31	100	7.3
2016	3,075,000	54,073,095	57,148,095	36061098.8	100	4.8
2017	3,075,000	18,378,417	21,453,417	10821149.94	100	1.8
2018	3,075,000	175,089,439	178,164,439	121632576.3	100	15.1
2019	3,075,000	74,538,438	77,613,438	50532281.62	100	6.6
2020	3,075,000	374,538,438	377,613,438	262664316	100	32.1
2021	3,075,000	373,544,957	376,619,957	261961818.8	100	32.1
المجموع	21,525,000	1,153,403,473				

المصدر: أعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء

الجدول (15) يبين نتائج الإيرادات الأخرى المتحققة للشركات عينة البحث وللفترة (2015-2021) المبالغ بالآلاف

السنة	الغذائية الإيرادات المنفذة	نسبة التنفيذ	تجارة الحبوب الإيرادات المنفذة	نسبة التنفيذ	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الاختلاف	الأهمية النسبية
2015	306,811	0,10	3,228,506	0,04	1,767,659	2065950.347	116.8749703	9.2
2016	466,768	0,15	5,560,463	0,10	3,013,616	3601786.276	119.5171141	15.7
2017	4,082,851	1,33	7,103,491	0,39	5,593,171	2135915.028	38.18790857	29.1
2018	3,237,046	1,05	4,110,926	0,02	3,673,986	617926.4739	16.81896648	19.1
2019	3,426,489	1,11	3,170,952	0,04	3,298,721	180691.9455	5.477637331	17.1
2020	2,167,856	0,70	1,509,804	0,004	1,838,830	465313.0316	25.3048423	9.5
2021	4,436,802	1,44	15,269,277	0,04	2,769,506	465313.0316	16.80130072	12.6
المجموع	18,124,623		25,786,352					

المصدر: أعداد الباحث بالاعتماد على البيانات من شركات الغذاء

يلاحظ من الجدولين (14، 15) أعلاه

- ان سنة (2017) احتلت المرتبة الأولى اذ حققت عينة البحث إيرادات مجموعها بلغ (11,186,342) مقارنة بإيرادات السنوات الأخرى بوسط حسابي بلغ (5,593,171) وبانحراف معياري مقداره (2135915.028) إذ بلغ معامل الاختلاف (38.18790857) بمستوى أهمية (29%) مقارنة بالسنوات الأخرى.

المحور الخامس : الاستنتاجات والتوصيات

الاستنتاجات

1. عدم وجود خطة لبعض الأنشطة الإيرادية للشركات عينة البحث .

2. إيقاف فاعلية النشاط التجاري والنشاط الخدمي للشركة العامة لتجارة المواد الغذائية خلال السنوات (2017 - 2021) .
3. عدم وجود خطة لفوائد وإيجارات الأراضي للشركة العامة لتجارة الحبوب خلال عامي (2020 و 2021) .
4. عدم تفعيل نشاط فوائد وإيجارات الأراضي من قبل الشركة العامة لتصنيع الحبوب خلال سنوات البحث .
5. ضعف النشاط التخطيطي للإيرادات اذ توجد سنوات تم تحقيق إيرادات دون مخطط لها وأخرى وجود تخطيط إيرادي دون تنفيذ .
6. وجود تفاوت في تنفيذ الأنشطة الإيرادية خلال سنوات البحث لشركات عينة البحث .

التوصيات

المصادر

1. وضع خطة مدروسة بالاعتماد على النتائج الفعلية (بيانات العام الماضي) للأنشطة الإيرادية الرئيسية للشركات عينة البحث.
 2. تحديد كفاءة القطاع العام في مختلف المجالات بما يساهم في تحقيق ذلك صياغة إستراتيجيات إدارة الأموال العامة بهدف تحقيق الأهداف.
 3. تطوير الأساليب العلمية الكمية الحديثة في التنبؤ المالي والتقدير والتخطيط والتكلفة في مجال الموازنات التخطيطية .
 4. تفعيل دور عوامل النجاح في الموازنات التخطيطية لرفع كفاءة الاداء المالي لشركات الغذاء في وزارة التجارة.
 5. تفعيل دور المشاركة لجميع المستويات الإدارية في إعداد وتنفيذ الموازنة التخطيطية، والقيام بعقد دورات تدريبية للمشاركين في إعداد الموازنة وتدريبهم على أفضل الأساليب العلمية وأحدثها في مجال الموازنات التخطيطية
 6. تحديد المعوقات التي تحد من فاعلية الموازنات التخطيطية والاستعداد التام في مواجهة التغيرات المستجدة كافة التي تواجه شركات الغذاء سواء كان ذلك في مجال السيولة او في مواجهة التقلب بسعر الصرف او تدني الإيرادات .
- [1] Janeba, E., & Schjelderup, G. (2023). The global minimum tax raises more revenues than you think, or much less.
 - [2] Lee, A., & Paine, J. (2023). The Great Revenue Divergence. *International Organization*, 77(2), 363-404.
 - [3] Savoia, A., Sen, K., & Tagem, A. M. (2023). Constraints on the executive and tax revenues in the long run. *Journal of Institutional Economics*, 19(3), 314-331.
 - [4] Haring, N., Jönsson, E., Matti, S., Mundaca, G., & Jagers, S. C. (2023). Public acceptance of fossil fuel subsidy removal can be reinforced with revenue recycling. *Nature Climate Change*, 13(3), 214-215.
 - [5] Beck, B. (2023). Police Killings and Municipal Reliance on Fine-and-Fee Revenue. *RSF: The Russell Sage Foundation Journal of the Social Sciences*, 9(2), 161-181.